

pro facto

REKENKAMER
Gemeente
Hardenberg

ZorgfocuZ
onderzoekt en adviseert

Samen gedaan?

PITCH VOOR DE REKENKAMER HARDENBERG

Niko Struiksma en Jesse Hulsebosch

Opzet pitch

- Over ons
- Waarom wij?
- Toelichting op de thema's van het onderzoek (governance, sociaal domein)
- Onderzoeksthema's en -vragen
- Over de aanpak van het onderzoek
- Planning en begroting

OVER ONS

Onderzoeksteam



Mr. Niko Struiksma
projectleider



Jesse Hulsebosch, MSc.
senior onderzoeker



Dr.ir. Bieuwe Geertsema
onderzoeker



Emma Hofman, MSc.
onderzoeker

Pro Facto en ZorgfocuZ

- Pro Facto en ZorgfocuZ: twee onderzoeksbureaus uit Groningen
- Werkten in het verleden diverse keren samen
- Inhoudelijke synergie: verbonden partijen en sociaal domein
- ISO-gecertificeerd
- Pro Facto hoofdaannemer en contractant

WAAROM WIJ?

Referenties

- Enthousiast, betrouwbaar, creatief, betrokken
- Toegankelijke manier van rapporteren
- Veel ervaring met rekenkameronderzoek
- Beide genomineerd voor Goudvink, 1x gewonnen (in 2023)
- Specifiek sociaal domein/verbonden partijen
 - Rekenkamercommissie West-Brabant, verbonden partijen
 - Rekenkamer Loon op Zand, governance bij samenwerking
 - Rekenkamer Westerkwartier, verbonden partijen
 - Rekenkamer Zuiderzeeland, juridische vormen verbonden partijen
 - Rekenkamer Harderwijk en Ermelo, toegang tot de Wmo
 - Rekenkamer Het Hogeland, onderzoek jeugdzorg
 - Rekenkamer Overbetuwe, onderzoek Sociale Teams
 - Rekenkamer Nijmegen, onderzoek Wmo (inclusief twee nazorgonderzoeken)
 - Rekenkamer Hardenberg, informatievoorziening jeugdhulp

VISIE OP HET ONDERWERP

Kern: vormgeving relatie tussen gemeente en verbonden partij



Context: overheids-BV's in het sociaal domein

- Veel gemeenten zoekend (geweest) naar passende inrichting.
- Kent veel verschijningsvormen in structuur, maar ook inhoud: integraal of deel SD, aangeboden voorzieningen, alleen toegang of ook uitvoering, etc.
- BV-construct biedt op papier voordelen (marktkennis, flexibiliteit, efficiëntie, financiële beheersbaarheid), maar brengt ook uitdagingen mee rondom sturing, kwaliteit en verantwoordelijkheid
- Sleutel ligt in governance: duidelijke rollen, verantwoordelijkheden en besluitvormingslijnen.
- Sleutel ligt ook in de praktijk → worden de mogelijkheden benut?

Context: Samen Doen Hardenberg

- Van netwerkorganisatie naar overheidsvennootschap
- Raamovereenkomst met een jaarlijkse opdracht
- Beperkt informatie te vinden online



- Integraal en gebiedsspecifiek met mogelijkheid voor kortdurende ondersteuning

ONDERZOEKSVRAGEN EN -THEMA'S

Centrale onderzoeksvragen

1. Hoe functioneert de governance van de B.V. Samen Doen Hardenberg in de praktijk?
2. In hoeverre stelt de governance van de B.V. Samen Doen Hardenberg de gemeenteraad in staat om effectief zijn kaderstellende en controlerende rol te vervullen?

Onderzoeksthema's

- I. De BV op papier
- II. De BV in de praktijk
- III. Sturing door raad en college
- IV. Theorie en analyse
- V. Conclusies en aanbevelingen

ONDERZOEKSAANPAK

Onderzoeksactiviteiten (1)

- Startbijeenkomst met rekenkamer en delegatie gemeente en S.D.
- Startbijeenkomst met de gemeenteraad
- Documentstudie vanaf eerste voornemens oprichting van de BV
- Bestuderen raadsstukken
- Juridische analyse
- Interviews met 5 sleutelfunctionarissen (bestuurlijk en ambtelijk) die bij de oprichting betrokken waren
- Interviews met bestuurders gemeente Hardenberg:
 - Wethouder Mussche (zorg en welzijn, incl. coördinatie Samen Doen)
 - Wethouder Dorrestijn (bestuurslid Samen Doen)

Onderzoeksactiviteiten (2)

- Interviews met ambtenaren gemeente Hardenberg (8x):
 - Gemeentesecretaris
 - Beleidsmedewerker(s) Finance & Control
 - Beleidsmedewerker(s) Juridische Zaken
 - Beleidsmedewerker(s) Bedrijfsvoering & Ondersteuning Maatschappelijk domein
 - Gebiedsmanager Samen Doen
 - Beleidsmedewerkers Wmo en Jeugd
- Interviews met Samen Doen (5x)
 - Directeur, managers, coördinatoren

Onderzoeksactiviteiten (3)

- Afsluitende duidingssessie met de gemeenteraad
- Rapportage + infographic



Begroting

	projectleider	senior onderzoeker	onderzoekers
startbijeenkomst RK	2	2	
startbijeenkomst raad	3	3	
documentstudie	8	14	16
raadsdocumentstudie	8	8	8
juridische analyse	12		
interviews (20x)	16	20	44
duidingssessie raad	3	3	3
rapportage + infographic	25	25	40
raadspresentatie	4		
overleg met RK	6	6	
totaal uren	87	81	111
uurtarief	€ 175	€ 150	€ 125
personele kosten	€ 15.225	€ 12.150	€ 13.875
Totaal	€ 41.250		

Planning

	juli	aug	sep	okt	nov	dec	jan
startbijeenkomst RK							
startbijeenkomst raad							
documentstudie							
raadsdocumentstudie							
juridische analyse							
interviews (20x)							
duidingssessie raad							
rapportage + infographic							
overleg met RK							
raadspresentatie							